

**ASSOCIAZIONE G.A.L.**  
**“PREALPIE DOLOMITI**  
**Provincia di Belluno**

C.A.P. 32036 – Piazza della Vittoria, 21 - C.F. 93024150257

**DELIBERAZIONE DELL'ASSEMBLEA ASSOCIATI**

**N. 04**

**Originale**  
**del 14/12/2022**

**OGGETTO:** Attività Associazione – Comunicazione della 1° variazione di Bilancio di Previsione 2022

L'anno duemilaventidue, il giorno quattordici (14) del mese di dicembre alle ore 10:15 presso la sala Convegni della Biblioteca Civica del Comune di Sedico – Via Alcide De Gasperi, 20- Sedico, in seguito a convocazione disposta dal Presidente – in seconda convocazione - si è riunita l'Assemblea degli Associati così rappresentata:

|    |                                                 |            |                       |
|----|-------------------------------------------------|------------|-----------------------|
| 1  | Unione Montana Val Belluna                      | Presidente | Deon Stefano          |
| 2  | Unione Montana Alpago                           | Presidente | Alberto Peterle       |
| 3  | Unione Montana Feltrina                         | Presidente | Carlo Zanella         |
| 4  | Unione Montana Bellunese                        | Presidente | Paolo Vendramini      |
| 5  | Provincia Di Belluno                            | Delegato   | Simone Deola          |
| 6  | Parco Nazionale Dolomiti Bellunesi              | Presidente | Ennio Vigne           |
| 7  | C.C.I.A.A. Di Belluno                           | Delegato   | Zambelli Elena        |
| 8  | Confcommercio Belluno                           | Delegato   | Luca Dal Poz          |
| 9  | Confindustria Belluno Dolomiti                  | Delegato   | Lira Vania            |
| 10 | Confartigianato Imprese Belluno                 | Delegato   | Scarzanella Claudia - |
| 11 | A.P.P.I.A.                                      | Delegato   | Sacchet Cristian      |
| 12 | Federazione Coltivatori Diretti Belluno         | Delegato   | Nenz Michele          |
| 13 | Conf. Italiana Agricoltori Di Belluno           | Presidente | Rio Levis             |
| 14 | Confagricoltura Belluno                         | Delegato   | Bastasin Renato       |
| 15 | Lattebusche Scarl                               |            | Assente               |
| 16 | Unione Sette Ville                              | Delegato   | Serenella Bogana      |
| 17 | Ipsaa "Della Lucia"                             | Delegato   | Flavia Colle          |
| 18 | Circolo Cultura E Stampa                        | Presidente | Luigi Boito           |
| 19 | Comune Di Feltre                                | Sindaco    | Viviana Fusaro        |
| 20 | Banca Prealpi San Biagio                        | Delegato   | De Luca Gianpaolo     |
| 21 | Cassa Rurale Dolomiti Di Fassa Primiero Belluno | Delegato   | Scopel Alessandro     |
| 22 | Cassa Rurale Valsugana E Tesino                 | Delegato   | Rizzà Vania           |
| 23 | Consorzio Bim Piave                             | Delegato   | Ennio Vigne           |

Assume la Presidenza il dott. Alberto Peterle, che constatato il numero legale degli intervenuti, dichiara aperta la seduta e passa alla trattazione dell'argomento di cui all'oggetto.

Partecipano alla seduta il Segretario dott.ssa Gennj Chiesura , il dott. Matteo Aguanno Direttore Tecnico del GAL .

## **Premessa**

Il Presidente rappresenta che è necessario procedere con la variazione al bilancio di previsione anno 2022 ed evidenzia come la variazione sia indicativa delle attività svolte nell'anno 2022, facendo una sintesi puntuale di tutte le voci e riportando un aumento nella spesa di personale di € 27.500 correlata ai maggiori servizi che il Gal ha realizzato nel corso d'anno. Il bilancio si chiuderà con un disavanzo di € 8.500 che verrà riassorbito con l'approvazione del consuntivo.

## **L'ASSEMBLEA DEGLI ASSOCIATI**

**PREMESSO** che, anche se non espressamente reso obbligatorio dalle norme statutarie, il Consiglio Direttivo ha ritenuto opportuno sottoporre all'Assemblea la variazione del bilancio di Previsione dell'esercizio 2022.

**RICHIAMATA** la propria deliberazione n. 3 del 29/04/2022 con la quale è stato approvato il bilancio di Previsione dell'esercizio 2022.

**RICHIAMATA** la deliberazione del Consiglio Direttivo n. 52 del 16/11/2022 con la quale è stata approvata la prima variazione di bilancio esercizio 2022, impegnandosi a darne comunicazione all'Assemblea degli Associati

**CONSIDERATO** che il Revisore dei Conti in data 17/11/2022- prot. n. 585 - ha trasmesso al Gal la propria relazione di competenza, esprimendo parere favorevole sugli atti della variazione di bilancio preventivo 2022.

**SENTITA** la relazione del Presidente

## **DELIBERA**

- Di prendere atto della relazione e della variazione del bilancio di Previsione dell'esercizio 2022, come allegati alla presente deliberazione a farne parte integrante.
- Di dichiarare immediatamente eseguibile la presente deliberazione

Il Segretario  
Dott.ssa Gennj Chiesura

Il Presidente  
Dott. Alberto Peterle

## Relazione alla 1° Variazione al Bilancio di Previsione Esercizio Finanziario 2022

La Prima variazione al bilancio di previsione 2022 nasce dalla necessità di inserire nuove voci di entrata e conseguentemente rimodulare alcune voci di spesa in relazione alle sopraggiunte esigenze di bilancio.

Nella parte di entrata, sono registrate le seguenti variazioni:

1. Alla voce *Ricavi Gestione Istituzionale*, è accertata la minore entrata di €1.720,00 a seguito del ricalcolo della quota di finanziamento della TI 19.4.1;
2. Alla voce *Ricavi per progetti*, vengono accertate le seguenti variazioni:
  - (a) Minore entrata pari ad € 4.500,00 in riferimento all'Intervento 19.3 "Cooperazione" in quanto, a seguito dell'adeguamento della scadenza al 31/12/2023, sono stati posticipati gli interventi per la chiusura, pertanto nel corso dell'esercizio 2022 nessuna spesa sarà sostenuta;
  - (b) Maggiore entrata pari ad € 22.300,00 in riferimento all'istituzione del nuovo capitolo di spesa dedicato all'accordo con l'Unione Montana Valbelluna per il sostegno ad azioni volte all'animazione territoriale e all'aggiornamento della strategia dell'Ipa Prealpi Bellunesi;
  - (c) Maggiore entrata pari ad € 13.000,00, in riferimento all'istituzione del nuovo capitolo di spesa dedicato all'accordo con il Centro Studi Bellunese per l'attuazione di servizi inerenti lo sportello informativo di orientamento – Opportunità PNRR 2022;
  - (d) Maggiore entrata pari da € 3.650,00 in riferimento all'istituzione del nuovo capitolo di spesa dedicato all'Accordo di collaborazione con JRC (Joint Reserch Centre European Commission) per la realizzazione di una attività di ricerca denominata "Gli agricoltori e le comunità rurali nei futuri trasformativi: quale ruolo per le tecnologie industriali";
  - (e) Maggiore entrata pari ad € 5.388,50 in riferimento all'istituzione del nuovo capitolo di spesa dedicato agli Accordi di collaborazione con UNCEM Delegazione Regionale Veneto per la realizzazione di due attività : 1. Green Communities – Un'opportunità per i territori montani; 2. Percorso partecipativo di indagine e di raccolta delle idee dei giovani della montagna veneta "Dai voce alla tua visione! #EYY nella montagna veneta: le proposte e le idee dei giovani".

Nella parte spesa, oltre ad alcuni aggiustamenti tecnici inerenti la suddivisione della spesa tra i vari progetti attivati, le voci significative interessate dalla presente variazione sono le seguenti:

1. Variazione in aumento delle spese per *Acquisto materiale di uso ed attrezzature* pari ad € 7.430,00 in quanto è in corso la sostituzione delle attrezzature informatiche degli uffici;

2. Variazione in aumento delle spese per *Acquisti per attività informative e divulgative* pari ad € 5.688,50 in riferimento all'incremento delle spese a favore delle attività svolte in collaborazione con JRC e Uncem;
3. Variazione in diminuzione delle spese per *Costi per servizi amministrativi* pari ad € 5.000,00 per un risparmio complessivo sui costi di gestione;
4. Variazione in aumento delle spese *Costi per servizi specialistici* pari ad € 11.100,00 in riferimento all'attività svolta per la definizione del nuovo documento programmatico d'area dell'IPA Prealpi Bellunesi.
5. Variazione in aumento dei *Costi per il personale* pari ad € 27.500,00 in riferimento all'incremento delle spese per il personale impiegato per l'attuazione dei diversi interventi.

Per effetto di quanto descritto in precedenza il bilancio di previsione 2022 si chiude in disavanzo di € 8.600,00 derivante dai costi sostenuti per la gestione del personale che nei primi tre mesi dell'anno sono stati impegnati nella stesura della Strategia Urbana Sostenibile. Tale somma trova copertura nell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione degli esercizi precedenti.

Il Consiglio Direttivo

# 1° variazione BILANCIO ESERCIZIO 2022

| RICAVI E COSTI OPERATIVI                                                                          |                                |                                                |                    |                    |                             |                   |                                         |                   |                                        |                  |                  |                  |                    |             |                      |                 |                                       |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------------------|-------------------|----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|-------------|----------------------|-----------------|---------------------------------------|------------------|
| TOTALE BILANCIO PREVENTIVO APPROVATO<br>CON DELIBERA N.000000                                     | 1° Variazione di bilancio 2021 | TOTALE BILANCIO<br>1° Variazione Bilancio 2021 | Misura 19.4.1      |                    | Coordinamento Gal<br>Veneto |                   | Centro Europe Direct<br>Montagna Veneta |                   | Ipa Prealpi Bellunesi UM<br>Valbelluna |                  | Sportello PNRR   |                  | Collaborazione JRC |             | Collaborazioni Uncem |                 | Attività Proprie<br>dell'Associazione |                  |
| <b>RICAVI</b>                                                                                     |                                |                                                |                    |                    |                             |                   |                                         |                   |                                        |                  |                  |                  |                    |             |                      |                 |                                       |                  |
| <b>Ricavi gestione istituzionale</b>                                                              | <b>60.725,00</b>               | <b>0,00</b>                                    | <b>60.725,00</b>   | <b>55.145,20</b>   | <b>-</b>                    | <b>-</b>          | <b>4.000,00</b>                         | <b>-</b>          | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>      | <b>-</b>         | <b>-</b>         |                    |             | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>     | <b>1.579,80</b>                       | <b>1.679,80</b>  |
| Entrate quote associative GAL                                                                     | 60.725,00                      | 0,00                                           | 60.725,00          | 55.145,20          |                             |                   | 4.000,00                                |                   |                                        |                  | 0,00             |                  |                    |             | 0,00                 |                 | 1.579,80                              |                  |
| <b>Ricavi per progetti</b>                                                                        | <b>285.800,80</b>              | <b>38.118,50</b>                               | <b>323.919,30</b>  | <b>220.580,80</b>  | <b>8.000,00</b>             | <b>51.000,00</b>  | <b>22.300,00</b>                        | <b>13.000,00</b>  | <b>3.650,00</b>                        |                  |                  |                  |                    |             |                      | <b>5.388,50</b> |                                       |                  |
| Entrate AVEPA - Intervento 19,4,1 (80%)                                                           | 222.300,80                     | -1.720,00                                      | 220.580,80         |                    |                             |                   |                                         |                   |                                        |                  |                  |                  |                    |             |                      |                 |                                       |                  |
| Entrate AVEPA - Intervento 19,3,1 (100%)                                                          | 4.500,00                       | -4.500,00                                      |                    |                    |                             |                   |                                         |                   |                                        |                  |                  |                  |                    |             |                      |                 |                                       |                  |
| Entrata Sovvenzione CE Europe Direct Montagna Veneta                                              | 38.000,00                      | 0,00                                           | 38.000,00          |                    |                             | 38.000,00         |                                         |                   |                                        |                  |                  |                  |                    |             |                      |                 |                                       |                  |
| Entrate Associato CCIAA TV-BL Cofinanziamento Europe Direct Montagna Veneta                       | 6.000,00                       |                                                | 6.000,00           |                    |                             | 6.000,00          |                                         |                   |                                        |                  |                  |                  |                    |             |                      |                 |                                       |                  |
| Entrate Straordinarie Associato Consorzio BIM Piave Cofinanziamento Europe Direct Montagna Veneta | 7.000,00                       |                                                | 7.000,00           |                    |                             | 7.000,00          |                                         |                   |                                        |                  |                  |                  |                    |             |                      |                 |                                       |                  |
| Entrate da Coordinamento Gal Veneto                                                               | 8.000,00                       | 0,00                                           | 8.000,00           |                    | 8.000,00                    |                   |                                         |                   |                                        |                  |                  |                  |                    |             |                      |                 |                                       |                  |
| Entrate per collaborazioni Uncem                                                                  | 0,00                           | 5.388,50                                       | 5.388,50           |                    |                             |                   |                                         |                   |                                        |                  |                  |                  |                    |             |                      | 5.388,50        |                                       |                  |
| Entrate UMWelbelluna - Ipa Prealpi Bellunesi                                                      | 0,00                           | 22.300,00                                      | 22.300,00          |                    |                             |                   | 22.300,00                               |                   |                                        |                  |                  |                  |                    |             |                      |                 |                                       |                  |
| Entrate Centro studi Bellunese per Sportello PNRR                                                 |                                | 13.000,00                                      | 13.000,00          |                    |                             |                   |                                         |                   |                                        |                  | 13.000,00        |                  |                    |             |                      |                 |                                       |                  |
| Entrate attività JRC                                                                              | 0,00                           | 3.650,00                                       | 3.650,00           |                    |                             |                   |                                         |                   |                                        |                  |                  |                  | 3.650,00           |             |                      |                 |                                       |                  |
| <b>Ricavi diversi</b>                                                                             | <b>100,00</b>                  | <b>0,00</b>                                    | <b>100,00</b>      |                    |                             |                   |                                         |                   |                                        |                  | <b>0,00</b>      |                  |                    |             |                      |                 | <b>100,00</b>                         |                  |
| Entrate Diverse                                                                                   |                                |                                                | 0,00               |                    |                             |                   |                                         |                   |                                        |                  |                  |                  |                    |             |                      |                 |                                       |                  |
| Interessi Attivi                                                                                  | 100,00                         |                                                | 100,00             |                    |                             |                   |                                         |                   |                                        |                  |                  |                  |                    |             |                      |                 |                                       |                  |
| <b>Entrate nette totali</b>                                                                       | <b>346.625,80</b>              | <b>38.118,50</b>                               | <b>384.744,30</b>  | <b>275.726,00</b>  | <b>8.000,00</b>             | <b>55.000,00</b>  | <b>22.300,00</b>                        | <b>13.000,00</b>  | <b>3.650,00</b>                        | <b>5.388,50</b>  |                  |                  |                    |             |                      |                 | <b>1.679,80</b>                       |                  |
| <b>COSTI</b>                                                                                      |                                |                                                |                    |                    |                             |                   |                                         |                   |                                        |                  |                  |                  |                    |             |                      |                 |                                       |                  |
| <b>Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>                                | <b>-15.249,80</b>              | <b>-7.430,00</b>                               | <b>-22.679,80</b>  | <b>-22.000,00</b>  | <b>-</b>                    | <b>0,00</b>       | <b>-</b>                                | <b>-</b>          | <b>0,00</b>                            | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>0,00</b>        | <b>-</b>    | <b>-</b>             | <b>-</b>        | <b>-</b>                              | <b>679,80</b>    |
| Acquisto materiali uso e attrezzature                                                             | -15.249,80                     | -7.430,00                                      | -22.679,80         | -22.000,00         | -                           |                   | -                                       | -                 |                                        | -                | -                | -                |                    |             |                      |                 | -679,80                               |                  |
| <b>Costi per servizi</b>                                                                          | <b>-81.576,00</b>              | <b>-11.788,50</b>                              | <b>-93.364,50</b>  | <b>-61.076,00</b>  | <b>-</b>                    | <b>-18.000,00</b> | <b>-8.600,00</b>                        | <b>-</b>          | <b>-1.300,00</b>                       | <b>-1.300,00</b> | <b>-4.388,50</b> | <b>-4.388,50</b> | <b>-</b>           | <b>-</b>    | <b>-</b>             | <b>-</b>        | <b>-</b>                              | <b>-</b>         |
| Acquisti per attività informativa e divulgazione                                                  | -25.576,00                     | -5.688,50                                      | -31.264,50         | -10.576,00         | -                           | -15.000,00        | -                                       | -                 | -1.300,00                              | -1.300,00        | -4.388,50        | -4.388,50        | -                  | -           | -                    | -               | -                                     | -                |
| Costi per servizi amministrativi                                                                  | -15.000,00                     | 5.000,00                                       | -10.000,00         | -10.000,00         | -                           | -                 | -                                       | -                 | -                                      | -                | -                | -                | -                  | -           | -                    | -               | -                                     | -                |
| Costi per servizi specialistici                                                                   | -15.000,00                     | -11.100,00                                     | -26.100,00         | -14.500,00         | -                           | -3.000,00         | -8.600,00                               | -                 | -                                      | -                | -                | -                | -                  | -           | -                    | -               | -                                     | -                |
| Costo Consiglio Direttivo                                                                         | -26.000,00                     | 0,00                                           | -26.000,00         | -26.000,00         | -                           | -                 | -                                       | -                 | -                                      | -                | -                | -                | -                  | -           | -                    | -               | -                                     | -                |
| <b>Costi per godimento beni di terzi</b>                                                          | <b>-4.300,00</b>               | <b>0,00</b>                                    | <b>-4.300,00</b>   | <b>-4.300,00</b>   | <b>-</b>                    | <b>-</b>          | <b>-</b>                                | <b>-</b>          | <b>-</b>                               | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>           | <b>-</b>    | <b>-</b>             | <b>-</b>        | <b>-</b>                              | <b>-</b>         |
| Costi locazione uffici                                                                            | -4.300,00                      | 0,00                                           | -4.300,00          | -4.300,00          | -                           | -                 | -                                       | -                 | -                                      | -                | -                | -                | -                  | -           | -                    | -               | -                                     | -                |
| <b>Costi per il personale</b>                                                                     | <b>-232.500,00</b>             | <b>-27.500,00</b>                              | <b>-260.000,00</b> | <b>-178.350,00</b> | <b>-8.000,00</b>            | <b>-35.000,00</b> | <b>-13.700,00</b>                       | <b>-13.000,00</b> | <b>-2.350,00</b>                       | <b>-2.350,00</b> | <b>-1.000,00</b> | <b>-8.600,00</b> | <b>-</b>           | <b>-</b>    | <b>-</b>             | <b>-</b>        | <b>-</b>                              | <b>-8.600,00</b> |
| Costi per il personale                                                                            | -232.500,00                    | -27.500,00                                     | -260.000,00        | -178.350,00        | -8.000,00                   | -35.000,00        | -13.700,00                              | -13.000,00        | -2.350,00                              | -2.350,00        | -1.000,00        | -8.600,00        | -                  | -           | -                    | -               | -                                     | -8.600,00        |
| Accantonamento al fondo TFR                                                                       | -12.000,00                     | 0,00                                           | -12.000,00         | -10.000,00         | -                           | -2.000,00         | -                                       | -                 | -                                      | -                | -                | -                | -                  | -           | -                    | -               | -                                     | -                |
| <b>Oneri diversi di gestione</b>                                                                  | <b>-1.000,00</b>               | <b>0,00</b>                                    | <b>-1.000,00</b>   | <b>-</b>           | <b>-</b>                    | <b>-</b>          | <b>-</b>                                | <b>-</b>          | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>      | <b>-1.000,00</b> | <b>-</b>         | <b>-</b>           | <b>-</b>    | <b>-</b>             | <b>-</b>        | <b>-1.000,00</b>                      | <b>-</b>         |
| Oneri diversi di gestione                                                                         | -1.000,00                      | 0,00                                           | -1.000,00          | -                  | -                           | -                 | -                                       | -                 | 0,00                                   | 0,00             | -1.000,00        | -                | -                  | -           | -                    | -               | -1.000,00                             | -                |
| <b>Totale costi operativi</b>                                                                     | <b>-346.625,80</b>             | <b>-46.718,50</b>                              | <b>-393.344,30</b> | <b>-275.726,00</b> | <b>-8.000,00</b>            | <b>-55.000,00</b> | <b>-22.300,00</b>                       | <b>-13.000,00</b> | <b>-3.650,00</b>                       | <b>-5.388,50</b> |                  |                  |                    |             |                      |                 | <b>-10.279,80</b>                     |                  |
| <b>Risultato gestione caratteristica</b>                                                          | <b>0,00</b>                    | <b>-8.600,00</b>                               | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>     | <b>-8.600,00</b>                      |                  |
| <b>Oneri finanziari</b>                                                                           | <b>0,00</b>                    | <b>-</b>                                       | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>-</b>                    | <b>-</b>          | <b>-</b>                                | <b>-</b>          | <b>-</b>                               | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>           | <b>-</b>    | <b>-</b>             | <b>-</b>        | <b>-</b>                              | <b>-</b>         |
| Oneri finanziari                                                                                  | 0,00                           | -                                              | -                  | -                  | -                           | -                 | -                                       | -                 | -                                      | -                | -                | -                | -                  | -           | -                    | -               | -                                     | -                |
| <b>Risultato operativo</b>                                                                        | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>                                    | <b>-8.600,00</b>   | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>     | <b>-8.600,00</b>                      |                  |
| <b>Proventi e oneri gestione accessoria</b>                                                       | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>                                    | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>      |
| Oneri della gestione accessoria                                                                   | 0,00                           | 0,00                                           | 0,00               | 0,00               | 0,00                        | 0,00              | 0,00                                    | 0,00              | 0,00                                   | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00               | 0,00        | 0,00                 | 0,00            | 0,00                                  | 0,00             |
| Proventi della gestione accessoria                                                                | 0,00                           | 0,00                                           | 0,00               | 0,00               | 0,00                        | 0,00              | 0,00                                    | 0,00              | 0,00                                   | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00               | 0,00        | 0,00                 | 0,00            | 0,00                                  | 0,00             |
| <b>Risultato dell'esercizio</b>                                                                   | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>                                    | <b>-8.600,00</b>   | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>     | <b>-8.600,00</b>                      |                  |